

Аналитический отчет о работе вебинара
«Основные направления совершенствования управленческих механизмов
в системе общего образования»

Модераторы: Капустина И.П., заведующая КУОО,
Кузьмина С.В., доцент КУОО,
Порш Л.А., доцент КУОО ГУ ДПО «ИРО Забайкальского края»

Аналитик: Веселова О.В., старший методист кафедры управления образовательными организациями ГУ ДПО «Институт развития образования Забайкальского края»

В рамках Августовской конференции работников образования «Развитие системы образования Забайкальского края: вызовы, стратегии и задачи на 2024 – 2025 учебный год» 27 августа 2024 года на базе ГУ ДПО «Институт развития образования Забайкальского края» (ул. Фрунзе, 1, ауд. 11) состоялся вебинар «Основные направления совершенствования управленческих механизмов в системе общего образования».

В работе приняли участие руководители и педагогические работники, специалисты МОУО, участие в работе площадки приняли 68 слушателей.

В ходе работы представлен опыт деятельности общеобразовательных организаций, направленной на совершенствование управленческих механизмов в системе общего образования.

Участники в своих выступлениях поделились теоретическим, практическим опытом работы по организации работы управленческой команды в общеобразовательных организациях для эффективного управления школой, результатами образовательной деятельности и лучшими практиками.

Балаганская Е.А., начальник отдела надзора и контроля Минобразования Забайкальского края, в выступлении «Управление образовательной организацией на основе результатов мониторинговых исследований» представила результаты нескольких мониторингов. Освещены результаты проводимых мониторингов в рамках контрольной (надзорной) деятельности и профилактической работы, озвучены основные проблемы и пути их решения.

В выступлении Кузьминой Светланы Владимировны, доцента КУОО, представлены результаты диагностики профессиональных компетенций, направленных на развитие педагогических и управленческих кадров. Представлена градация по уровням выполнения диагностических работ и результаты выполнения заданий в соответствии с функциональными областями управления. Светлана Владимировна отметила, что результативность выполнения заданий участниками диагностики существенно зависит от формы его предъявления. Отметила важность внесения изменений и дополнений на основании анализа вышеуказанных мониторинговых исследований в программы дополнительного профессионального образования для руководителей (заместителей руководителей).

Скубиева Светлана Владимировна, директор МБОУ СОШ № 8 г. Читы, представила опыт работы по формированию кадровой политики в педагогическом коллективе, как фактор развития общеобразовательной организации. Главная цель кадровой стратегии - создание квалифицированного запаса кадров. Эффективность кадровой политики заключается в создании высокопрофессионального коллектива.

Об эффективном управлении управленческой команды в общеобразовательном учреждении рассказал Холмогоров Д.Н., директор МОУ СОШ с. Беклемишево АМР «Читинский район», к.п.н.. Участникам была представлена структура управления общеобразовательной организацией и особенности ее работы. В выступлении подчеркивалась значимость и результативность командной работы, создание комфортной обстановки для работы и взаимодействия всех участников образовательных отношений.

Бондарь Елена Фёдоровна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе МБОУ СОШ № 47 г. Читы, представила выступление «Управление результатами: точки отсчета и принятия решений». Елена Фёдоровна отметила, что управление результатами — это не просто набор действий, а комплексный подход к достижению целей. Он требует четкого понимания желаемого результата, выработки стратегии его достижения, а также постоянного мониторинга прогресса и корректировки действий. По результатам своей деятельности в прошедшем учебном году школа вошла в десятку лучших школ Забайкальского края. Спикеру предложено поделиться опытом формирования «годовых» команд школы.

Опытом внедрения новых действенных технологий бережливого управления поделились Крестьянова Марина Сергеевна, библиотекарь МБОУ, и Гагарина Наталья Николаевна заместитель директора школы МБОУ «СОШ № 49 с углубленным изучением английского языка» им. Героя РФ Е.А. Секержитского» г. Читы. Их выступление вызвало неподдельный интерес участников вебинара. Школа принимает участие в реализации проекта «Эффективный регион» в Забайкальском крае по направлению «Образование». В выступлении были отмечены приоритетные направления проекта, представлена целевая карта процесса библиотечного обслуживания, а также проблемы и пути их решения по процессу библиотечного обслуживания.

В докладе Саржевской Оксаны Михайловны, заместителя председателя Комитета образования и молодежной политики АМР «Чернышевский район», «Самоопределение и профессиональная ориентация обучающихся и молодежи: актуальные направления совершенствования муниципальной системы образования» был представлен опыт работы по профориентации обучающихся в Чернышевском районе и взаимодействия с организациями и ведомствами района и края. В выступлении были отмечены приоритетные задачи и перспективы развития системы профориентации в муниципальном образовании.

Кравченко Светлана Ильинична, директор МБОУ СОШ № 63 п. Чернышевска Чернышевского района, поделилась впечатлениями как куратор проекта «500+». Отметила, что у каждой школы есть возможность улучшить свои результаты, используя внутренние резервы.

Об особенностях программ МЭО для обучающихся, участия в проекте «КОД БУДУЩЕГО» поделился опытом работы Ненашев Евгений Анатольевич, директор МОУ ООШ № 5 п. Дарасун Карымского района. В своем выступлении он отметил направленность мероприятий, особенности их организации и проведения, важность развития социального партнерства при организации внеурочной деятельности и дополнительного образования в образовательной организации.

Об участии в инновационном проекте «Использование инструментов цифровой трансформации в целях повышения качества образования образовательной организации» рассказала Багаева Юлия Александровна, заместитель директора МБОУ СОШ № 55 г. Читы. В ходе выступления спикер раскрыл значимость цифровизации в образовательном процессе общеобразовательной организации, направленной на создание благоприятных условий не только для развития и обучения детей, но и педагогов.

В ходе мероприятия были созданы условия для обмена опытом и расширения контактов между руководителями, внесены предложения по проведению специалистами ИРО зональных совещаний по актуальным вопросам повышения управленческой, информационно-просветительской деятельности, финансовой грамотности руководителей в современных условиях. Институту развития образования Забайкальского края необходимо продолжить работу организационно-методического и научно-практического сопровождения по вопросам обновления содержания образования общеобразовательных организаций Забайкальского края.