



РОСАТОМ



Применение методов бережливого управления в ОО

Пасынкова Анастасия Олеговна

Ведущий специалист проекта «Эффективный регион»

август, 2024 г.

Почему работаем в этом направлении?



273-П от
20.02.24

УТВЕРЖДАЮ
Президент Российской Федерации
В. Путин
В. Путин
18.02.2024

ПЕРЕЧЕНЬ ПОРУЧЕНИЙ №р-295

Президента Российской Федерации по итогам заседания
Совета при Президенте Российской Федерации
по стратегическому развитию и национальным проектам
21 декабря 2023 г.

1. Правительству Российской Федерации совместно с исполнительными органами субъектов Российской Федерации и Банком России при реализации мер по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года уделить особое внимание решению в текущем году следующих ключевых задач:

а) укрепление экономического, технологического и финансового суверенитета Российской Федерации, обратив особое внимание на развитие международных платежей и механизмов проектного и акционерного финансирования в целях финансового обеспечения приоритетных инвестиционных проектов;

б) удовлетворение растущего внутреннего спроса на товары и услуги, в том числе за счет:

повышения производительности труда, эффективности экономики и развития социальной сферы, в том числе путем внедрения принципов бережливого производства, автоматизации и роботизации процессов, широкого использования цифровых решений и технологий искусственного интеллекта;

повышения эффективности системы профессионального образования и дополнительного образования;

Послание Президента Российской Федерации
Федеральному Собранию 29.02.2024



” Продолжим создание специальных отраслевых центров компетенций, где будут обобщаться и **тиражироваться лучшие практики бережливого производства** в экономике и социальной сфере. К 2030 году **не менее 40%** средних и крупных **предприятий базовых и сырьевых отраслей экономики, все учреждения социальной сферы необходимо охватить проектами по повышению производительности труда**. Это общая, огромная, но очень важная работа

Эффективный регион



СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ ПРАВИТЕЛЬСТВАМИ СУБЪЕКТОВ РФ И ГК "РОСАТОМ":

- ✓ Реализация инновационных проектов на основе применения принципов и методов производственной системы «Росатом» в различных сферах деятельности на территории Забайкальского края.
- ✓ Реализация информационных, обучающих и просветительских программ по вопросам использования принципов производственной системы «Росатом» с учетом опыта других регионов Российской Федерации, в которых реализуются программы «бережливое правительство»/«бережливый регион».



Понятие бережливого производства



Бережливое производство - концепция управления любым видом деятельности, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь и сокращению операций, не добавляющих ценность.

Инструменты и методы бережливого производства лежат в основе производственных систем.

Производственная система – это набор принципов, инструментов, методов, используемый для того, чтобы вывести текущую деятельность предприятия (организации) на более высокий конкурентный уровень. Производственные системы созданы во всех крупных российских и зарубежных компаниях.

Производственная система «Росатома» (ПСР) - это культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне. Внедрение ПСР на предприятиях Госкорпорации Росатом вносит большой вклад в движении к глобальному мировому лидерству. В 2017 году по поручению Президента Российской Федерации началось внедрение отраслевого опыта ПСР в регионах России (проект «Эффективный регион»)



Каких результатов можно добиться в проекте по улучшению?

ВПП

Снижение времени протекания процесса минимум в 2 раза



Снижение бюрократизации на 30 %



Увеличение скорости принятия решений на 30 %



Увеличение скорости оказания услуг на 30 %



Снижение операционных затрат на 30 %



Начните открывать проекты на тех процессах, которые оказывают существенное влияние на достижение целей организации. Выбирайте те процессы, которые максимально ориентированы на требования внешних и внутренних клиентов.

Понятия «проект», «проект по улучшению» и «предложение по улучшению»

Проект

Комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание **уникального** продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений

Определение по ГОСТ Р 54869-2011



Проект по улучшению

Проект, нацеленный на оптимизацию **повторяющегося** процесса и поиск решений проблем в процессе с применением инструментов бережливого производства/управления



Этапы реализации проекта



- Определение проблемных направлений
- Создание команды проекта
- Издание локальных распорядительных документов
- Организация стенда проекта.

- Картирование ПСЦ
- Анализ текущего состояния процессов
- Выявление проблем и работа с ними
- Составление карт идеального и целевого состояния
- Разработка плана мероприятий

- Выполнение плана мероприятий
- Периодическая оценка достижения целевых показателей
- Корректировка выполнения плана мероприятий
- Отчет рабочих групп руководителю организации

- Мониторинг устойчивости улучшений
- Проведение корректирующих действий
- Стандартизация процесса

Возможны и «форсированные» проекты по 2-3 месяца

Формулирование и выбор темы проекта



Наименование проекта не имеет готового решения



Наименование проекта содержит процесс



Процесс является повторяющимся



Процесс сквозной/многофункциональный/ресурсоемкий



Проект не предполагает значительных финансовых затрат

Определение проблемы и выбор темы проекта



Для открытия проекта выбирают те проблемы, которые:

- Препятствуют повышению эффективности основных процессов в организации
- Влияют на достижение показателей организации

Проблемы можно определить через:

- Изучение текущего/ целевого и идеального состояния потоков/процессов
- Анализ повторяемости проблем, решаемых в операционной деятельности
- Анализ удовлетворённости клиентов процесса результатами



Рекомендуется смотреть и на типовые процессы. Например, рассмотрение обращений граждан, подготовка информации для совещаний, работа с входящей и исходящей почтой.

Поток развития бережливой личности в образовании: необходимые условия и результаты (сокращение дефицита кадров)



Необходимые условия:

4. Бережливая среда: сообщества в образовании, которые поддерживают процесс постоянных изменений



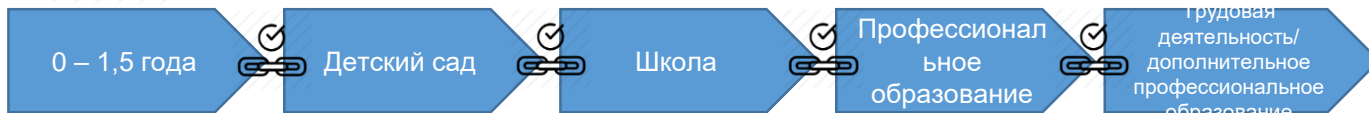
3. Бережливые школы и детские сады, формирующие бережливую личность



2. Бережливые колледжи и ВУЗы, занимающиеся подготовкой кадров с учетом бережливых компетенций



1. Сформулированный заказ работодателя с указанием бережливых компетенций



Результаты:

4. Развивающая бережливая среда

3. Навыки бережливой личности в детском саду и школе

2. Повышение качества подготовки бережливых кадров в ВУЗе и колледже. Практико-ориентированная подготовка

1. Рост производительности труда, сокращение дефицита кадров, на производство уже приходят бережливые кадры

Тематика бережливых проектов в школе в части документооборота и оптимизации нагрузки педагогов 2016-2023 гг.



ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ		ДОКУМЕНТЫ		ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ	
Оптимизация процесса разработки и утверждения рабочих планов	Сокращение времени оформления и согласования документов с 30 до 6,5 дней, в 4,6 раза	Совершенствовани е процесса сбора информации в Социальный паспорт школы	Сокращение времени протекания процесса с 30 до 12 часов, в 2,5 раза	Оптимизация процесса документооборота в части заключения договоров	Сокращение времени оформления и согласования документов с 14 до 7 дней, в 2 раза
Оптимизация процесса подготовки гимназии как пункта к проведению ЕГЭ	Сокращение времени протекания процесса с с 210 до 90. минут, в 2,3 раза	Формирование бережливых управленческих компетенций административной команды	Сокращение времени на формирование портфолио, с 22 до 5 рабочих дней, в 4 раза	Оптимизация процесса комплектации и формирования заявки на реактивы учителя к урокам химии, биологии, физики	Сокращение времени протекания процесса с 77 до 21 дней, в 3,6 раза
Сокращение времени подготовки организаторов к проведению ВПР	Сокращение времени на получение материалов ВПР с 20 до 3 минут, в 6,6 раза	Оптимизация процесса сбора статистической отчетности	Сокращение времени протекания процесса с 375 до 30 минут, в 15,8 раза	Оптимизация процесса взаимодействия с ЦБ УО в части оформления и выдачи командировочных расходов	Сокращение времени протекания процесса в 3 раза

Ссылка на сайт:

Отраслевого центра
компетенций «Бережная школа»



Ссылка для скачивания:

Сборника лучших практик реализации
бережливых проектов в образовательных
организациях.pdf



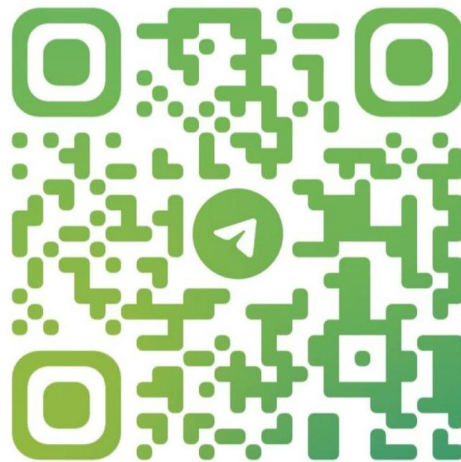
Спасибо за внимание!

Пасынкова Анастасия Олеговна
Ведущий специалист проекта
«Эффективный регион»



август, 2024 г.

Ссылка на телеграмм бот:



@EFFECTIVE_RE
GION_HELP_BOT